

## FEMSA Anuncia Cambios a su Estructura Organizacional

**Monterrey, México, 27 de Octubre del 2005** — Fomento Económico Mexicano, S.A. de C.V. ("FEMSA") anunció hoy cambios importantes en la estructura organizacional de FEMSA y de FEMSA Cerveza, los cuales serán efectivos a partir de Enero del 2006.

- **Jorge Luis Ramos** es nombrado Director General de FEMSA Cerveza.
- **Javier Astaburuaga** asume el cargo de Director de Finanzas y Desarrollo Estratégico de FEMSA.
- **Federico Reyes** pasa a ser Director de Desarrollo Corporativo de FEMSA.

José Antonio Fernández Carbajal, presidente del Consejo de Administración y director general de FEMSA comentó:

"FEMSA continúa avanzando y tomando fuerza como una de las empresas líderes en la industria de bebidas en el ámbito mundial, por lo que nuestra estructura organizacional evoluciona para aprovechar de manera óptima a nuestro equipo humano y así seguir creando valor de forma sostenible. Con este objetivo, me complace anunciar los siguientes cambios:

Jorge Luis Ramos, quien hasta ahora se desempeñaba como Director General Comercial de FEMSA Cerveza, fungirá como Director General de esa unidad de negocios. Jorge Luis ha sido clave en el desarrollo e implementación de las habilidades de negocio que son la base para nuestros grandes avances en el mercado nacional y con las cuales hemos modificado la dinámica competitiva, con un mayor enfoque hacia el consumidor y un excelente manejo de la complejidad en nuestra forma de servir al mercado. Jorge Luis brinda continuidad al proceso de transformación de nuestra operación cervecera, con miras a seguir creciendo rentablemente el negocio.

Apoyando a Jorge Luis en el rol de Director Comercial estará Arturo Barahona, quien con su amplia experiencia y talento, ayudará a consolidar con éxito la transformación de FEMSA Cerveza en el mercado nacional.

Javier Astaburuaga, actualmente Director General Operativo de FEMSA Cerveza, ahora asume la Dirección de Finanzas y Desarrollo Estratégico de FEMSA. Además de las responsabilidades de la Dirección de Finanzas, Javier toma la responsabilidad de las funciones de Planeación Estratégica, Insumos Corporativos, Tecnología de Información y Procesos de Negocio. Durante sus 23 años en FEMSA, los cuales incluyen diversos roles financieros en FEMSA incluyendo la Dirección de Finanzas de FEMSA Cerveza, Javier ha desarrollado un conocimiento profundo de nuestras operaciones y de la forma en que interactúan para seguir creciendo y evolucionando.

Federico Reyes, quien actualmente es Director de Finanzas y Desarrollo Corporativo, se concentrará en la búsqueda y el desarrollo de oportunidades estratégicas para FEMSA. Como Director de Desarrollo Corporativo, Federico continuará explorando oportunidades de crecimiento para FEMSA, y estoy seguro que nos ayudará a encontrarlas y materializarlas."

#### Contactos para Inversionistas:

Alan Alanis  
(52) 818-328-6211  
alan.alanis@femsa.com.mx

Emily Klingbeil  
(52) 818-328-6189  
emily.klingbeil@femsa.com.mx

#### Contactos para Medios:

Jaime Toussaint  
(52) 818-328-6202  
jtouelo@femsa.com.mx

Carolina Alvear  
(52) 818-328-6046  
calvsev@femsa.com.mx

