

## FEMSA e Interbrew acuerdan concluir relación de negocios

### FEMSA será dueña del 100% de sus operaciones de cerveza

Monterrey, México – Mayo 23, 2004 - Fomento Económico Mexicano, S.A. de C.V. ("FEMSA") (BMV: FEMSA UBD, FEMSA UB; NYSE: FMX), la empresa de bebidas líder en América Latina, anunció hoy que ha firmado acuerdos para concluir su relación de negocios con Interbrew. Los puntos básicos de la transacción son:

- FEMSA adquirirá el 30% de las acciones de FEMSA Cerveza actualmente propiedad de Interbrew, por \$1,245 millones de dólares en efectivo.
- Los derechos de las marcas de FEMSA Cerveza en Estados Unidos serán restituidos a Wisdom Import Sales Co. LLC, subsidiaria totalmente propiedad de FEMSA Cerveza, a cambio del 30% que esta empresa posee de Labatt USA.
- Con base en un acuerdo comercial transitorio, Labatt USA fungirá como importador de las marcas de FEMSA Cerveza en los Estados Unidos por un período de 120 días contados a partir del cierre de la transacción.
- FEMSA Cerveza está preparada para tomar el control de la importación, mercadotecnia y distribución de sus marcas en los Estados Unidos al mismo tiempo que explora estrategias alternativas para este mercado.
- El cierre de la transacción está sujeto a condiciones usuales en este tipo de negociaciones. También depende del cierre entre Interbrew y AmBev, así como de la disponibilidad de financiamiento en caso de no haber consumado nuestra transacción para el 31 de Agosto del 2004.

#### Contactos para Inversionistas:

Juan F. Fonseca  
(52) 818-328-6245  
juan.fonseca@femsa.com.mx

Alan Alanis  
(52) 818-328-6211  
alan.alanis@femsa.com.mx

#### Contacto para Medios:

Jaime Toussaint Elosúa  
(52) 818-328-6148  
jtouelo@femsa.com.mx

Carolina Alvear Sevilla  
(52) 818-328-6046  
calvsev@femsa.com.mx





El Ing. José Antonio Fernández, director general y presidente del Consejo de FEMSA, comentó, “Estamos llevando a cabo esta transacción en un gran momento. Este es un excelente tiempo para aumentar nuestra participación en FEMSA Cerveza, puesto que comenzamos a ver signos positivos de que la transformación de la empresa está dando frutos. Desde la perspectiva de nuestros accionistas, pasar del 70% al 100% de propiedad en FEMSA Cerveza representa un incremento sustancial de su participación en uno de los mercados de cerveza más rentables del mundo, en el momento preciso y al precio correcto.”

“Adicionalmente esta transacción nos permitirá redefinir el enfoque de nuestra estrategia de exportación y aumentar el crecimiento de nuestras marcas en los Estados Unidos, el segundo mercado más importante de FEMSA Cerveza.”

“Hoy estamos dando un paso trascendental en nuestro camino para fortalecer las perspectivas de crecimiento a largo plazo de FEMSA, consolidando las operaciones de cerveza como un elemento fundamental en nuestra plataforma de bebidas”, concluyó el Ing. Fernández.

FEMSA pagará a Interbrew \$1,245 millones de dólares en efectivo. FEMSA tiene compromisos formales de parte de instituciones financieras de primer nivel para obtener un total de \$950 millones de dólares, de los cuales \$700 millones de dólares podrán ser dispuestos en pesos mexicanos y los \$250 millones restantes en dólares. El financiamiento permanente para la transacción será como sigue:

- \$295 millones de dólares en efectivo actualmente disponibles.
- \$150 millones de dólares, denominados en pesos, mediante un crédito quirografario a FEMSA con un plazo de 4 años.
- \$300 millones de dólares, denominados en pesos, en Certificados Bursátiles emitidos por FEMSA y garantizados por FEMSA Cerveza, con plazos de 5 y 6 años, los que esperamos reciban calificaciones de grado de inversión en pesos por parte de las agencias calificadoras.
- \$500 millones de dólares a través de una emisión primaria de acciones de FEMSA en la Bolsa Mexicana de Valores y en el New York Stock Exchange.

De esta emisión primaria de acciones de FEMSA se espera obtener entre \$500 y \$650 millones de dólares. Cualquier cantidad excedente de los \$500 millones de dólares podrá ser utilizada para prepagar el crédito a 4 años de FEMSA. Los participantes en el Fideicomiso de Control de FEMSA han expresado su interés para suscribir hasta \$260 millones de dólares de la nueva emisión de acciones de FEMSA.

Esperamos que nuestra transacción cierre durante el tercer trimestre del 2004.



###

Esta presentación no constituye un ofrecimiento de venta o una solicitud de compra de ningún instrumento financiero. No se pretende vender ningún instrumento financiero en jurisdicciones donde tal oferta, solicitud o venta sea ilegal previo a su registro correspondiente según las leyes de dicha jurisdicción.

FEMSA es la empresa integrada de bebidas con mayores ventas en América Latina. Sus principales unidades de negocios son: Coca-Cola FEMSA, el embotellador de productos Coca-Cola más grande en la región; FEMSA Cerveza, la segunda empresa cervecera en México y un importante exportador de cerveza a Estados Unidos y otros países del mundo; y Oxxo que maneja más de 2,800 establecimientos a nivel nacional, los cuales integran la cadena de tiendas de conveniencia más extensa y con mejor cobertura en México.

#### **INFORMACIÓN DE AUDIOCONFERENCIA Y CONFERENCIA TELEFÓNICA:**

FEMSA llevará a cabo audioconferencia en vivo y conferencia telefónica seguida de una sesión de preguntas y respuestas el 24 de mayo del 2004 a las 11:00 A.M. tiempo de México (12:00 P.M. E.T.). Para participar en la conferencia telefónica, por favor marque: 973-317-5319. La audioconferencia y presentación en vivo podrán ser accesadas a través de <http://ri.femsa.com>

La grabación de la audioconferencia y la conferencia telefónica, estará disponible inmediatamente después del evento en vivo y hasta el 31 de mayo del 2004 en nuestra página en Internet o marcando: 973-709-2089, Clave: 357606.